









# **Estrategias universitarias de incubación social de emprendimientos con enfoque solidario y territorial**

**Fundamentos generales y pedagógicos  
de una propuesta reaplicable**







---

## Resumen

En este texto se describen los resultados de la sistematización de modelos universitarios latinoamericanos de incubación social en el ámbito de la economía popular, social y solidaria (EPSS). Es parte del proyecto INCUBEPS – Plataforma de incubación de emprendimientos y redes colaborativas de economía popular, social y solidaria con enfoque territorial –, desarrollado por cuatro universidades: Universidad Nacional de Quilmes (Argentina), Universidad Cooperativa de Colombia, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua e Instituto Tecnológico de Costa Rica.

El estudio busca fortalecer las capacidades individuales y colectivas de los actores y redes de la EPSS, promoviendo la sostenibilidad económica, social y ambiental de sus emprendimientos. Para ello, se analizaron experiencias académicas y territoriales, identificando metodologías de acompañamiento universitario en la incubación de procesos y emprendimientos. También se reconocieron elementos comunes en el diseño de estrategias de aprendizaje y se formularon hipótesis sobre las condiciones necesarias para desarrollar una plataforma de incubación y un dispositivo de diálogo de saberes.

Como resultado, se consolidó una propuesta formativa que sirve de base para la construcción de una plataforma digital colaborativa de *software* libre. Esta ofrecerá cursos autoasistidos y facilitados por universidades, junto con mentorías especializadas. Posteriormente, se evaluará su impacto para generar nuevos conocimientos.

El texto aborda el enfoque de la EPSS en experiencias universitarias, la perspectiva pedagógica de la incubación, debates sobre emprendimientos y la descripción del dispositivo propuesto. Además, refleja la tensión entre la intención pedagógica de llegar a un público amplio y el rigor académico necesario para fundamentar los alcances del proceso investigativo.

**Palabras clave:** economía popular, social y solidaria, emprendimientos asociativos, estrategias formativas, incubación social.

---

## Abstract

This book presents the systematization results of Latin American university models of social incubation in the field of the popular, social, and solidarity economy (EPSS). It is part of the INCUBEPPS project – Platform for the incubation of entrepreneurship and collaborative networks in the popular, social, and solidarity economy with a territorial approach – developed by four universities: the National University of Quilmes (Argentina), the Cooperative University of Colombia, the National Autonomous University of Nicaragua, and the Technological Institute of Costa Rica.

The study aims to strengthen the individual and collective capacities of EPSS actors and networks, fostering the economic, social, and environmental sustainability of their ventures. The research process involved surveying academic and territorial experiences, analyzing and interpreting the data collected. This enabled the identification of university-supported incubation methodologies, recognition of common elements in learning strategies, and formulation of viability hypotheses regarding the conditions necessary for incubation in collaboration with communities.

As a result, a training proposal was consolidated as a baseline for the development of a collaborative digital platform. This open-source platform offers self-assisted courses facilitated by universities and includes a selective support strategy through specialized mentoring. The outcomes of this strategy will be evaluated to generate new knowledge.

The text explores the EPSS approach in university experiences, the pedagogical perspective of incubation, debates on entrepreneurship incubation, and the proposed device that integrates these approaches and methodologies. Additionally, it reflects the challenge of balancing pedagogical accessibility with academic rigor to substantiate the research findings.

**Keywords:** Popular, social and solidarity economy; social incubation; associative entrepreneurship - training strategies.

Cómo citar este libro / How to cite this book

García, D. A., Pérez Muñoz, C., Pastore, R., Romero Arrechavala, J., Arzadun, P. C., Altschuler, B., Coscarello, M., Chávez Urtecho, W., Daga, A., Gago García, V. del S., Nasayo Bravo, Y., Picado Arroyo, R., Rodríguez Barrero, M. S., Villanueva Núñez, G. y Gómez Cuervo, M. F. (2025). *Estrategias universitarias de incubación social de emprendimientos con enfoque solidario y territorial. Fundamentos generales y pedagógicos de una propuesta reaplicable*. Ediciones Universidad Cooperativa de Colombia y Universidad Nacional de Quilmes. <https://doi.org/10.16925/9789587605655>



# **Estrategias universitarias de incubación social de emprendimientos con enfoque solidario y territorial**

## **Fundamentos generales y pedagógicos de una propuesta reaplicable**

### **Autores**

Daniel Alejandro García, Colombia Pérez Muñoz,  
Rodolfo Pastore, Jilma Romero Arrechavala, Paula Cecilia Arzadun,  
Bárbara Altschuler, Mario Coscarello, William Chávez Urtecho,  
Anna Daga, Violeta del Socorro Gago García, Yolanda Nasayo Bravo,  
Rytha Picado Arroyo, Mario Samuel Rodríguez Barrero,  
Gloria Villanueva Núñez, María Fernanda Gómez Cuervo





### **Estrategias universitarias de incubación social de emprendimientos con enfoque solidario y territorial**

© Ediciones Universidad Cooperativa de Colombia, abril, 2025

© Daniel Alejandro García, Colombia Pérez Muñoz, Rodolfo Pastore, Jilma Romero Arrechavala, Paula Cecilia Arzadun, Bárbara Altschuler, Mario Coscarello, William Chávez Urtecho, Anna Daga, Violeta del Socorro Gago García, Yolanda Nasayo Bravo, Rytha Picado Arroyo, Mario Samuel Rodríguez Barrero, Gloria Villanueva Núñez, María Fernanda Gómez Cuervo.

### **Colección ODS**

ISBN (impreso): 978-958-760-563-1

ISBN (PDF): 978-958-760-564-8

ISBN (EPUB): 978-958-760-565-5

DOI: <https://doi.org/10.16925/9789587605655>

Libro de investigación

Recepción: julio de 2024

Evaluación de contenidos: agosto de 2024

Corrección de autor: enero de 2025

Aprobación: febrero de 2025

Impreso en Bogotá, Colombia.

Depósito legal según el Decreto 460 de 1995.

### **Nota legal**

Todos los derechos reservados. Ninguna porción de este libro podrá ser reproducida, almacenada en algún sistema de recuperación o transmitida en cualquier forma o por cualquier medio –mecánicos, fotocopias, grabación y otro–, excepto por citas breves en textos científicos, sin la autorización previa y por escrito del Comité Editorial Institucional de la Universidad Cooperativa de Colombia.

### **Fondo Editorial**

Director nacional editorial

Julián Pacheco Martínez

Especialista en edición de libros científicos

Karen Grisales Velosa

Especialista en edición de revistas científicas

Andrés Felipe Andrade Cañón

Especialista en gestión editorial

Daniel Urquijo Molina

Especialista en administración editorial

Claudia Carolina Caicedo

### **Proceso editorial**

Corrección de estilo y lectura de pruebas

María Elvira Mejía

Ilustración de cubierta

Boing MK

Diseño y diagramación

María Paula Berón

Impresión

Shopdesign S. A. S.

La presente publicación ha sido financiada desde el Fondo Pérez Guerrero bajo el Proyecto PGTF/INT/22/K02 administrado por PNUD. Las opiniones, designaciones y recomendaciones que se presentan en este documento no reflejan necesariamente la posición oficial del PNUD.



Catalogación en la publicación – Biblioteca Nacional de Colombia

Altschuler, Barbara, autor

Estrategias universitarias de incubación social de emprendimientos con enfoque solidario y territorial : fundamentos generales y pedagógicos de una propuesta reaplicable / coordinador, Daniel Alejandro García ; autores, Barbara Altschuler [y otros trece]. -- Bogotá : Universidad Cooperativa de Colombia, 2025.

128 páginas. -- (Colección ODS)

Incluye datos curriculares del autor -- Incluye referencias bibliográficas -- Texto en español con resumen en inglés.

ISBN 978-958-760-563-1 (impreso) -- 978-958-760-564-8 (PDF) -- 978-958-760-565-5 (Epub)

1. Economía popular - Investigaciones - Educación superior 2. Economía social - Educación superior 3. Economía de subsistencia - Educación superior I. Arzadun, Paula Cecilia, autor II. Chávez Urtecho, William, autor III. Coscarello, Mario, autor IV. Daga, Anna, autora

CDD: 330.071 ed. 23

CO-BoBN- a1145778





### ***Sobre la imagen de cubierta***

*La ilustración de la cubierta toma como inspiración el árbol, símbolo de la incubación social y del crecimiento colaborativo. En su base, los engranajes representan el papel de las universidades como gestoras de modelos de incubación, impulsando y acompañando a diversos agentes en la valorización de sus procesos.*

*Entre las ramas se desarrolla una escena de economía circular, donde diferentes actores —el pescador, el agricultor, el artesano y el comerciante— se conectan en una cadena productiva, para representar la interdependencia y el trabajo en red.*

*El diseño, de estilo vectorial flat, fusiona principios del cubismo y el art déco, simplificando elementos de la realidad moderna mediante formas geométricas básicas. Para enriquecer la profundidad dentro de la bidimensionalidad, se incorporan texturas granuladas o 'noisy', que aportan sutileza en la percepción del volumen.*

*Técnica: pintura digital granulada.*

*Boing MK*



### ***Sobre esta obra en la colección ODS***

*Esta obra se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible al impulsar procesos educativos transformadores, fortalecer el tejido socioeconómico mediante emprendimientos solidarios y fomentar el trabajo conjunto a nivel regional e internacional.*

**ODS 4. Educación de calidad.** *El libro está vinculado a este objetivo porque plantea una propuesta formativa basada en metodologías activas de aprendizaje y herramientas pedagógicas diseñadas para fortalecer las capacidades de los emprendedores en la economía popular, social y solidaria (EPSS). Esto promueve una educación inclusiva, equitativa y de calidad, adaptada a las necesidades específicas de las comunidades y territorios involucrados.*

**ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico.** *Al centrarse en la incubación social de emprendimientos con enfoque solidario, los procesos descritos en el texto promueven la generación de empleo digno y el desarrollo de emprendimientos asociativos que pueden contribuir a un crecimiento económico sostenible y equitativo. Además, fomentan la creación de redes colaborativas que fortalecen la resiliencia económica local.*

**ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos.** *La investigación parte de una colaboración entre cuatro universidades latinoamericanas (Argentina, Colombia, Nicaragua y Costa Rica) y propone la creación de una plataforma digital colaborativa de software libre. Esto refleja el espíritu del ODS 17, que busca fortalecer las alianzas internacionales para el desarrollo sostenible, facilitando el intercambio de conocimientos, recursos y experiencias entre distintos actores.*

# Contenido

19	Prólogo
21	Introducción
27	<b>Capítulo 1. Economía popular, social y solidaria (EPSS)</b>
29	La clave de las economías transformadoras y el desarrollo socioeconómico territorial
38	La EPSS en el contexto contemporáneo
43	Debates europeos sobre la ESS
47	Principales enfoques de la ESS desde América Latina
57	<b>Capítulo 2. Perspectiva y posicionamiento pedagógico en la formación en economía popular, social y solidaria (EPSS)</b>
59	¿Qué educación en y para la epss?
61	¿Por qué y para qué formar en economía popular, social y solidaria?
63	Una metodología activa de aprendizaje para la incubación social
66	¿Con qué herramientas y dispositivos pedagógicos?

---

<b>77</b>	<b>Capítulo 3. Incubación en la economía popular, social y solidaria (EPSS): diálogos y debates</b>
79	De la incubación de empresas a la incubación social y de emprendimientos
84	De la caña de pescar al lago con los peces: la incubación de procesos
86	Incubación de procesos y emprendimientos en escenarios de desarrollo socioeconómico territorial
88	El PUIS
<b>95</b>	<b>Capítulo 4. Propuesta metodológica de INCUBEPS</b>
97	Sobre la incubación de emprendimientos
99	Etapas del proceso de incubación
103	Componentes y herramientas
112	Asistencia a Fundación Unbound
<b>115</b>	<b>Conclusiones</b>
<b>117</b>	<b>Referencias</b>
<b>125</b>	<b>Sobre los autores</b>

---

# Lista de figuras y tablas

<b>Figura 1.</b> Objetivos del Proyecto INCUBEPS	22
<b>Figura 2.</b> Componentes del Proyecto INCUBEPS	23
<b>Figura 3.</b> Enfoques económicos plurales	37
<b>Figura 4.</b> Articulación UNAN - Programas públicos	53
<b>Figura 5.</b> Alcance del proyecto La Guajira, Corazón Solidario	71
<b>Figura 6.</b> Flyer del Circuito La Guajira	72
<b>Figura 7.</b> Sociograma del Circuito La Guajira	75
<b>Figura 8.</b> Componentes del proceso de incubación y cursos propuestos	103
<b>Tabla 1.</b> Rol de actores y componentes de propuesta de formación en EPSS	106

---



---

## Prólogo

Este libro recoge los aprendizajes de varias universidades de América Latina con iniciativas de incubación social orientadas al desarrollo y el fortalecimiento de la economía popular, social y solidaria. Es el resultado del esfuerzo y la capacidad de articulación e internacionalización académica de las personas y los equipos universitarios involucrados, en su trabajo de vinculación socio-técnica con actores y emprendimientos de estas economías en diversos territorios de nuestra región. En tal sentido, antes que resaltar la distinción y el mérito individual en que hacen hincapié los enfoques económicos convencionales, este trabajo pone de relieve y jerarquiza las acciones de cooperación, intercambio y aprendizajes comunes de sujetos y actores académicos para potenciar estas economías y el desarrollo socioeconómico territorial sostenible.

En particular, el producto de conocimiento desde la praxis que estamos presentando aquí asume distintos recorridos, tradiciones y experiencias académico-territoriales de la Universidad Cooperativa de Colombia, la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, el Instituto Tecnológico de Costa Rica y la Universidad Nacional de Quilmes de la que formo parte y desde la cual hemos tenido el honor de coordinar este proyecto compartido.

Como colectivo universitario, valoramos, en particular, la intencionalidad que trasunta el texto, vinculada a un planteo fundamentado desde el pensamiento crítico situado y la generación de metodologías de incubación al servicio de las construcciones sociales y territoriales que se enmarcan en el campo de la economía popular, social y solidaria. En definitiva, el proyecto INCUBEPS (Plataforma de incubación de emprendimientos y redes colaborativas de economía popular, social y solidaria con enfoque territorial), tal como lo muestra esta producción de conocimientos resultante, pretende contribuir a incubar emprendimientos, procesos y dispositivos con aplicaciones concretas en beneficio de las construcciones territoriales ya aludidas.

Para finalizar este prólogo, expresamos la expectativa plausible de que este texto sirva de inspiración a las y los lectores de las comunidades universitarias que realizan o quieren impulsar acciones afines en el tema, así como también resulte de utilidad y claridad para las personas, emprendimientos y actores socioeconómicos que intentan día a día alcanzar la sostenibilidad de sus

iniciativas y proyectar con ello una economía para el buen vivir. Con esa esperanza activa invitamos a su lectura y felicitamos a todas las personas e instituciones que lo han hecho posible.

***Prof. Rodolfo Pastore***

*Director*

*Departamento de Economía y Administración*

*Universidad Nacional de Quilmes.*



Fotografía: Cielo de Morelia (García, 2022).



---

## Introducción

El proyecto INCUBEPS es el resultado del trabajo conjunto de varias universidades latinoamericanas para desarrollar estrategias que fortalezcan proyectos y programas de vinculación tecnológica e incubación social. Estos programas y proyectos, de manera general, buscan promover capacidades individuales y colectivas de los actores de la economía popular, social y solidaria (en adelante EPSS), sus emprendimientos y redes. Es así como INCUBEPS se desarrolla desde el año 2023, con la coordinación de la Universidad Nacional de Quilmes (Argentina) y en una alianza conformada con la Universidad Cooperativa de Colombia, la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua (UNAN, Managua) y el Instituto Tecnológico de Costa Rica, a partir de un financiamiento del Fondo Pérez Guerrero<sup>1</sup>, administrado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con sede en Argentina.

Por otra parte, INCUBEPS se organiza, inicialmente, en diálogo y consonancia con la agenda de las políticas públicas y universitarias de los países participantes en esta propuesta: Argentina, Colombia, Nicaragua y Costa Rica. La agenda de la responsabilidad social de una educación superior con calidad y pertinencia, junto a los programas de desarrollo de la economía social y solidaria y la economía de la innovación a lo largo del continente, nos encaminan a continuar procesos virtuosos de articulación entre los gobiernos locales y nacionales, así como el sistema científico tecnológico de la región, para expandir los resultados del presente proyecto y volver a aplicar el uso de plataformas. La plataforma de INCUBEPS, Plataforma Enlaces, se plantea, en esta etapa, como una experiencia piloto para su contextualización, de acuerdo con la situación y las condiciones de producción institucional en lo socio organizativo y en lo socioeconómico, en la diversidad de la realidad regional.

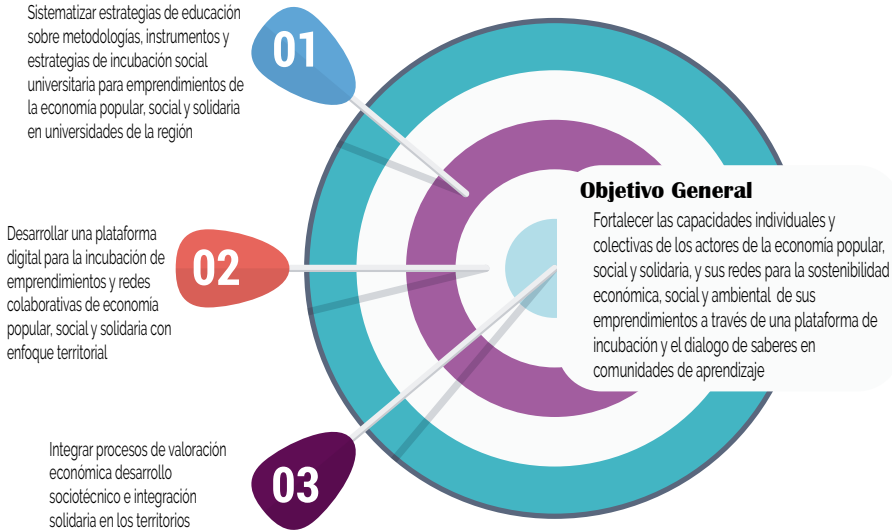
El funcionamiento de la Plataforma Enlaces debería contribuir con el incremento de, al menos, un 5% en el número de participantes en los procesos socioeconómicos y en los emprendimientos asociativos con los que se vinculan actualmente las universidades socias; un 90% de los actores involucrados altamente satisfechos del acompañamiento ofrecido, una mejora en la gestión de las organizaciones involucradas en su articulación territorial y un incremento

---

<sup>1</sup> Ver en: <https://www.g77.org/pgtf/>

de un 10% en el nivel de obtención de ingresos en los emprendimientos participantes del proyecto.

**Figura 1.** Objetivos del Proyecto INCUBEPS

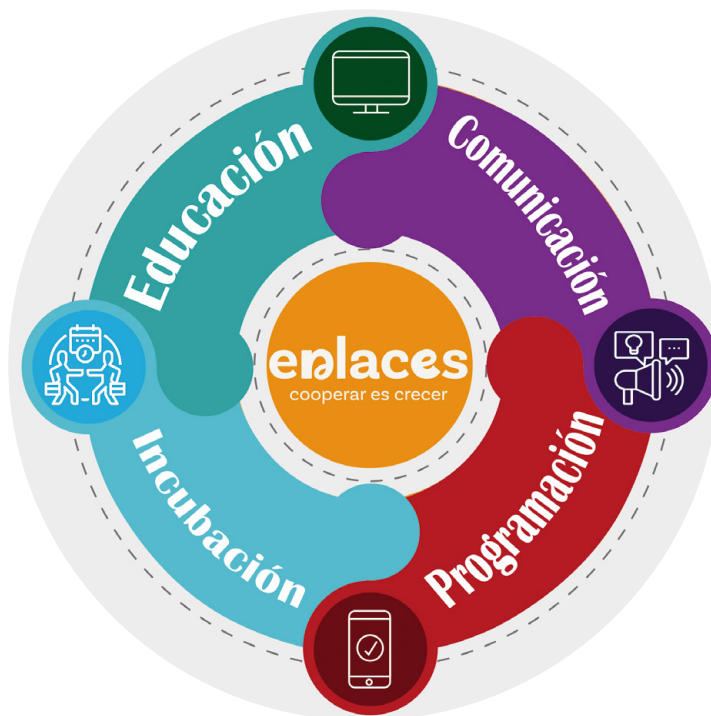


Fuente: Pérez Muñoz (2024).

En este contexto, la investigación exploratoria que organiza esta instancia inicial del proyecto INCUBEPS recoge resultados de sistematización de las universidades latinoamericanas participantes del proyecto respecto de los procesos innovadores en experiencias de formación, acción en incubación social en el campo de la EPSS para orientar la construcción conceptual y metodológica que sustentara la plataforma. Esta instancia ha posibilitado también el desarrollo del primer componente de INCUBEPS que promovió la “Articulación”; lo cual se refiere a cómo las universidades participantes integran sus perspectivas académicas en un paquete de educación que supone la elaboración del soporte pedagógico del proyecto de aplicación cuyo resultado final es la plataforma Enlaces.

Para llegar a ella, el proyecto INCUBEPS fue desarrollándose a partir de otros componentes que han supuesto la definición y la organización del paquete de incubación en sí mismo, el desarrollo de una estrategia de comunicación y la programación de la plataforma.

**Figura 2.** Componentes del Proyecto INCUBEPS



Fuente: Gómez Cuervo (2024).

“Enlaces” es una plataforma de *software* libre que busca orientar instancias de preincubación e incubación de procesos y emprendimientos, y el desarrollo de espacios de trabajo colectivo con un enfoque de diálogo de saberes en comunidades de aprendizaje, orientados a la sostenibilidad económica, social y ambiental de los emprendimientos participantes. De esta manera, la plataforma facilita el acompañamiento a emprendimientos de la EPSS, con acciones de seguimiento, desde una estrategia de formación, autodiagnóstico y asistencia técnica especializada e implementando una metodología específica de incubación que se articula con dichas instancias de formación en un sistema de comunicación integral.

La riqueza y la pertinencia de las afirmaciones que describen los fundamentos generales y pedagógicos de esta propuesta se sustentan en la práctica de dichas universidades y en distintos procesos de producción de conocimientos en los cuales estas instituciones han estado involucradas. También son abonadas por el efecto potenciador de la sinergia de aportes geográficos, repertorios

culturales, escenarios socioeconómicos y tradiciones académicas diversas, que le han dado un plus a este producto.

Antes de avanzar, es central fijar nuestra posición como proyecto interuniversitario respecto de la concepción de incubación. Si bien se abordará en mayor detalle en apartados específicos, anticipamos que se trata de poder consolidar una perspectiva de incubación que supone estrategias de valor agregado, tanto económico como de desarrollo tecnológico, aunque nos referimos estrictamente a la búsqueda de aquellas estrategias que se consideran más adecuadas o requeridas, específicamente, para los emprendimientos de la EPSS. En este sentido, nos posicionamos en la concepción de la incubación social, la cual, sin perder de vista la generación y convergencia de excedentes y la redistribución de capacidades tecnológicas, se enfoca en los proyectos y las iniciativas del campo de la EPSS, y se orienta en sus acciones, con el objetivo de fortalecer de aquellos escenarios donde este tipo de experiencias puedan desenvolverse y crecer.

Por otro lado, INCUBEPS tiene un enfoque de apropiación social del conocimiento, lo cual implica que el proceso de generación y difusión del conocimiento está diseñado para ser utilizado y compartido con las comunidades involucradas, procurando una participación y el uso del conocimiento para contribuir a la solución de problemas concretos de la comunidad. Con este enfoque, se propone un vínculo de interacción entre la sociedad y la academia a partir del diálogo de saberes, orientado hacia la transformación social en contextos locales; por ser este un proyecto internacional, los participantes tendrán también la posibilidad de conectarse con el movimiento latinoamericano de la EPSS que cuenta con diferentes actores y trayectorias. De esta manera, se promueve la colaboración multisectorial, la autogestión y la sostenibilidad en el corto, mediano y largo plazo de las organizaciones de la EPSS. En síntesis, este primer producto investigativo genera acuerdos comunicativos interculturales que facilitarán el diálogo entre los equipos de trabajo y con las organizaciones incubadas.

Desde esta perspectiva, nos proponemos establecer principios, enfoques y metodologías que sustenten propuestas de formación articuladas con instancias de incubación de procesos estratégicos en los territorios y de emprendimientos, de acuerdo con la trayectoria de las universidades participantes del proyecto INCUBEPS (Plataforma de incubación de emprendimientos y redes colaborativas de EPSS con enfoque territorial).

En el primer capítulo del libro presentamos perspectivas que enmarcan el campo de la EPSS y en las que hemos coincidido, considerando nuestros diálogos universitarios en torno a las estrategias de incubación. En el segundo capítulo nos enfocamos en comprender el posicionamiento pedagógico consensuado, para direccionar estas acciones, teniendo en cuenta las características de la población destinataria. En el tercero, aportamos a la discusión sobre los modelos de incubación, intentando sentar un precedente común acerca del modo de llevar adelante estrategias de incubación de procesos territoriales y de los emprendimientos de la EPSS.

Por último, en el cuarto capítulo presentamos la propuesta del dispositivo del proyecto, que se nutre de todos los apartados anteriores. Lo entendemos como un dispositivo tutorial a partir de una plataforma colaborativa en la que los participantes tendrán experiencias educativas autoasistidas y facilitadas por equipos de las universidades, con acompañamiento específico de los emprendimientos y las redes que se vinculen al proyecto. Esto adquiere centralidad en la concepción de intervención que tenemos. La elaboración de cápsulas, el diseño de módulos con material didáctico seleccionado, el desarrollo de conversatorios para mentorías o para el diálogo con experiencias significativas son expresión de las características de nuestra intervención.

---

## Sobre los autores

### **Daniel Alejandro García (Coord.)**

Universidad Nacional de Quilmes.

Director de la Licenciatura en Economía Social y Solidaria.

Magíster en Antropología Social.

Correo electrónico: [daniel.a.garcia@unq.edu.ar](mailto:daniel.a.garcia@unq.edu.ar)

CVAR: [https://sicytar.mincyt.gob.ar/buscar/#/ Garcia, Daniel Alejandro](https://sicytar.mincyt.gob.ar/buscar/#/Garcia%2C%20Daniel%20Alejandro).

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2581-8103>

### **Colombia Pérez Muñoz**

Universidad Cooperativa de Colombia.

Directora de INDESCO - Instituto de Economía Social y Cooperativismo.

Doctora en E-Learning.

Correo electrónico: [colombia.perez@ucc.edu.co](mailto:colombia.perez@ucc.edu.co)

CvLac: [http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod\\_rh=0001258818#](http://scienti.colciencias.gov.co:8081/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0001258818#)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6790-005X>

### **Rodolfo Pastore**

Universidad Nacional de Quilmes.

Director del Departamento de Economía y Administración.

Economista con Posgrado en Historia de las Instituciones Económicas.

Correo electrónico: [rpastore@unq.edu.ar](mailto:rpastore@unq.edu.ar)

CVAR: [https://sicytar.mincyt.gob.ar/buscar/#/ Pastore, Rodolfo Edgardo](https://sicytar.mincyt.gob.ar/buscar/#/Pastore%2C%20Rodolfo%20Edgardo).

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4503-7651>

### **Jilma Romero Arrechavala**

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua.

Directora de Extensión Universitaria.

Doctora en Historia.

Correo electrónico: [jromero@unan.edu.ni](mailto:jromero@unan.edu.ni)

### **Paula Arzadun**

Universidad Nacional de Quilmes.

Directora Especialización en Gestión de la Economía Social y Solidaria (UNQ).

Doctora en Cooperativismo y Economía Social.

[p.arzadun@unq.edu.ar](mailto:p.arzadun@unq.edu.ar)

CVAR: [https://sicytar.mincyt.gob.ar/buscar/#/ Arzadun, Paula](https://sicytar.mincyt.gob.ar/buscar/#/Arzadun%2C%20Paula).

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9241-0255>

### **Bárbara Altschuler**

Universidad Nacional de Quilmes.

Directora del Observatorio del Sur de la Economía social y solidaria.

Doctora en Ciencias Sociales.

balstchuler@unq.edu.ar

CVAR: <https://sicytar.mincyt.gob.ar/buscar/#/> Altschuler, Barbara.

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0200-469X>

### **Mario Coscarello**

Università della Calabria.

Investigador del Departamento de Ciencias Políticas y Sociales.

Doctor en Conocimiento e Innovación para el Desarrollo.

Correo electrónico: [mario.coscarello@unical.it](mailto:mario.coscarello@unical.it)

Página docente: <https://dispes.unical.it/storage/teachers/mario.coscarello/>

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2682-0504>

### **William Chávez Urtecho**

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua.

Ejecutivo de investigación e innovación.

Magíster en Administración Funcional de Empresas.

Correo electrónico: [wchavez@unanmanagua.onmicrosoft.com](mailto:wchavez@unanmanagua.onmicrosoft.com)

CV: [https://www.linkedin.com/in/wiliam-armando-ch%C3%A1vez-urtecho-355060144?utm\\_source=share&utm\\_campaign=share\\_via&utm\\_content=profile&utm\\_medium=android\\_app](https://www.linkedin.com/in/wiliam-armando-ch%C3%A1vez-urtecho-355060144?utm_source=share&utm_campaign=share_via&utm_content=profile&utm_medium=android_app)

ORCID: <https://orcid.org/0009-0004-3712-0257>

### **Anna Daga**

Universidad Nacional de Quilmes.

Directora del Programa Universitario en Incubación Social.

Doctora en Psicología y en Ciencias de la Educación con Postgrado en Desarrollo Local y Economía Social.

Correo electrónico: [annadaga1@yahoo.com.ar](mailto:annadaga1@yahoo.com.ar)

CV: [linkedin.com/in/anna-daga-b4a2841a](https://www.linkedin.com/in/anna-daga-b4a2841a)

ORCID: <https://orcid.org/0009-0002-9622-3569>

### **Violeta Gago García**

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua.

Jefa de Departamento de Investigación e Innovación.

Magister en Gerencia Empresarial.

Correo electrónico: [vgago@unan.edu.ni](mailto:vgago@unan.edu.ni)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2848-4476>



### **Yolanda Nasayo Bravo**

Universidad Cooperativa de Colombia.

Coordinadora Nacional de Emprendimiento Solidario.

Magíster en Gestión Estratégica de la Información y el Conocimiento.

Correo electrónico: yolanda.nasayob@campusucc.edu.co

CVLac: <https://scienti.minciencias.gov.co/cvlac/EnRecursoHumano/inicio.do>

ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-9237-3168>

### **Rytha Picado Arroyo**

Instituto Tecnológico de Costa Rica. Profesora de grado y posgrado.

Master en Administración de Empresas con énfasis en Mercadeo.

[rpicado@itcr.ac.cr](mailto:rpicado@itcr.ac.cr)

CV: <https://www.researchgate.net/profile/Rytha-Picado>

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3292-9060>

### **Mario Samuel Rodríguez Barrero**

Universidad Cooperativa de Colombia.

Departamento de Administración de Empresas.

Doctor en Administración Gerencial

Correo electrónico: mario.rodriquezb@campusucc.edu.co

CVLac: [https://scienti.minciencias.gov.co/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod\\_rh=0000007631](https://scienti.minciencias.gov.co/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0000007631)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9356-6764>

### **Gloria Villanueva Nuñez**

Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua.

Ejecutiva de la Dirección de Extensión Universitaria.

Doctora en Educación con enfoque investigativo.

Correo electrónico: [gvillanueva@unan.edu.ni](mailto:gvillanueva@unan.edu.ni)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1352-3826>

### **María Fernanda Gómez Cuervo**

Universidad Cooperativa de Colombia.

Investigadora INDESCO.

Magíster en Psicología del Consumidor.

Correo electrónico: [maria.gomezcu@ucc.edu.co](mailto:maria.gomezcu@ucc.edu.co); [maria.gomezcu@ucc.edu.co](mailto:maria.gomezcu@ucc.edu.co)

CVLac: [https://scienti.minciencias.gov.co/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod\\_rh=0000119573](https://scienti.minciencias.gov.co/cvlac/visualizador/generarCurriculoCv.do?cod_rh=0000119573)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9236-7349>





UNIVERSIDAD  
COOPERATIVA  
DE COLOMBIA



EDICIONES



Peer review

COLECCIÓN



Universidad  
Nacional  
de Quilmes

El texto presenta los resultados de la sistematización de modelos universitarios latinoamericanos de incubación social en el ámbito de la economía popular, social y solidaria (EPSS). Forma parte del proyecto Incubepss, desarrollado por cuatro universidades: Universidad Nacional de Quilmes (Argentina), Universidad Cooperativa de Colombia, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua e Instituto Tecnológico de Costa Rica.

El estudio busca fortalecer las capacidades de actores y redes de la EPSS para promover la sostenibilidad económica, social y ambiental de sus emprendimientos. Analiza metodologías universitarias de acompañamiento y propone una plataforma digital colaborativa de software libre con cursos autoasistidos, mentorías y estrategias de diálogo de saberes.

Además, examina debates sobre la incubación universitaria, emprendimientos y el equilibrio entre llegar a un público amplio y mantener rigor académico, consolidando una propuesta pedagógica para generar nuevos conocimientos y evaluar su impacto.

ISBN: 978-958-760-563-1



9 789587 160563 1

LIBROS