

Conclusiones

DIFICULTADES

Los cambios frecuentes de administración en el Gobierno generalmente traumatizan el normal desarrollo de proyectos en vigencia. Los tiempos de gestión y las prioridades entre el Gobierno y los ejecutores son distintos. En consecuencia, el ritmo disminuye y las actividades planeadas necesariamente se deben reprogramar.

Los caficultores esperaban contar con la Planta de Torrefacción a la mayor celeridad, pero factores externos a la voluntad de los ejecutores retrasaron en cierta medida la entrega. Dichos factores pudieron convertirse en razones para caer nuevamente en la desconfianza e incredulidad. Esta problemática es tema de análisis de la administración departamental; a la fecha existe un proceso en construcción que permitirá optimizar la gestión, sobre todo en el área jurídica.

La distancia entre Pasto y el municipio de La Unión obstaculizó, en cierta medida, que se hiciera mayor retroalimentación entre la academia y la pericia del caficultor; sin embargo y pese a esta dificultad, los gestores y actores optimizaron tiempo y recursos para lograr los objetivos en cada encuentro organizado.

Aspectos como falencias en el sistema de redes eléctricas obligan, en este tipo de proyectos, a desarrollar tecnologías endógenas adaptadas a las condiciones geográficas del departamento, más aún cuando en el mercado local el acceso a dichas tecnologías es casi nulo.

SUGERENCIAS PARA FUTUROS PROYECTOS

Se sugiere planificar un presupuesto estimado para proyectos de impacto regional, discriminando detallada y coherentemente cada actividad. De este modo, se mitigan los riesgos inherentes al sobre costo del mercado.

Es necesario evaluar los perfiles profesionales y técnicos requeridos en este tipo de ejercicios innovadores e identificar la demanda y los canales de distribución del producto, de forma que cada rol se ejecute en una actividad específica de manera sincronizada.

Es necesario idear y actuar no solo desde el escritorio, sino también explorando a profundidad los temas, con un trabajo de campo minucioso, a fin de construir proyectos viables que cuenten con información suficiente para proponer un panorama real e integral.

A su vez, se requiere trabajar integralmente hacia resultados regionales que se traduzcan en sostenibilidad, asociatividad y fortalecimiento del “ser”. Una organización

independiente con seguridad fracasa ante el primer obstáculo, pero si el trabajo se convierte en un tejido territorial, los resultados probablemente serán favorables:

Por hacer hay mucho, el mantenimiento, el beneficio y la industrialización requieren de esfuerzo, pasión, unión y perseverancia, sentimientos predominantes en el poblador caficultor; esto es algo gratificante y a la vez asombroso, pues no es lo mismo revisar un documento que hable del café que compartir con quienes lo siembran y procesan; esta gente está llena de esperanzas y de energías para vencer todo obstáculo, y eso es fundamental y clave para el éxito de cualquier experiencia productiva (Luis Alberto Suárez Narváez, rector de la Institución Educativa de Desarrollo Rural).

Toda experiencia deja como resultado aprendizajes esperanzadores y motivantes, pero también saca a flote importantes lecciones desde las dificultades. El camino recorrido no fue fácil; se necesitó de una buena cuota de perseverancia, confianza y, por qué no, de obstinación. El sentir de ejecutores, gestores y de la propia comunidad caficultora es llegar a fortalecer la cadena hasta el culmen de la exportación, venciendo todo tipo de obstáculos socioeconómicos, geográficos y de autoconfianza.

Gestores y actores han cumplido y se mantienen firmes en su propósito: un bien vivir, y calidad de vida digna y justa, en sí, lo que la sociedad nariñense merece por el esfuerzo.

Son resultados, aprendizajes y logros del caficultor, del educador, del estudiante, del experto, del interventor, del ejecutor, es decir, de gestores y actores que fueron el cimiento para construir conocimiento, continuar la tarea de un mejor vivir y apostarle a procesos cada vez más ambiciosos. La Planta Modular de Torrefacción de Cafés Especiales de Nariño es un ejercicio tangible de fortalecimiento de región.

Las opiniones y concepciones son diversas en estos ejercicios productivos, muchas veces se tornan apresuradas y el proceso de construcción se complejiza. De cualquier modo, el trabajo ha sido arduo, positivo y satisfactorio; en esta circunstancia, la Planta de Torrefacción Modular construida se resume como un reto de vida cumplido desde los altibajos, las emociones y la esperanza.